PRESENTATION 4 BOOK

مراقبه جوده

المسوجات

وينقسم نظام الجودة الحديث إلى

Quality of design
وتعزى إلى تلك الأنشطة
اللتي تؤكد على أن
المنتجات الجديدة
مصممة بحيث تفي
بطلبات العميل وتوقعاته
ويمكن الحصول عليها

التصميم:

جودة

عملیا۔

وجودة التصميم أولا مسئولية البحث البحث والتطوير (R&D)، وهندسة الإنتاج، ومجوث التسويق، وغيرها من المجموعات المرتبطة

تتعلق جودة التصميم بتحديد مواصفات الإنتاج الأساسية للسلعة مثل القوة والمقاومة والعمر الأفتراضي ومستوى الأداء وغيرها

وعلى هـذا بجب على المنتج أن يراعي جميع شروط المواصفات المطلوبة من العميل عند التصميم أوعنه مطابقه المواصفات، وتراعى جودة التصميم عند الابتداء في تصنيع منتج جديد ولكن مطابقة المتاتح للمواصفات سوف تستمر مادام هاذا المناتح تحت

جودة مطابقة المنتج للمواصفات:

تعني مدى مطابقة جوده المنتح بعد صنعه بنواصفات التصميم الأصلي. وهذا بعتبر مؤشرا لمدى نجاح مراقبة الجودة بدءا من وصول المادة الخام إلى أن يتم شحن وتخزين المنتح

يضاف إلى ذلك ما يجب أن يتوافر في التصميم من البساطة والقدر المناسب من التكلفة.

ما يفضله العميل بالإضافة إلى ما يتطلبه

السوق.

جودة تطابق المنتج مع التصميم. ولا يمكن إغفال أهمية أي من الجانبين للوصول إلى مستوى الأداء المنشود. وقد أشار "د.تاجوشي الى هذين الجزئين "Taguchi off-line بالجودة خارج الخطوط والجودة داخل الخطوط on-line على التوالي كما موضح

حودة الأداع: Quality of performance:

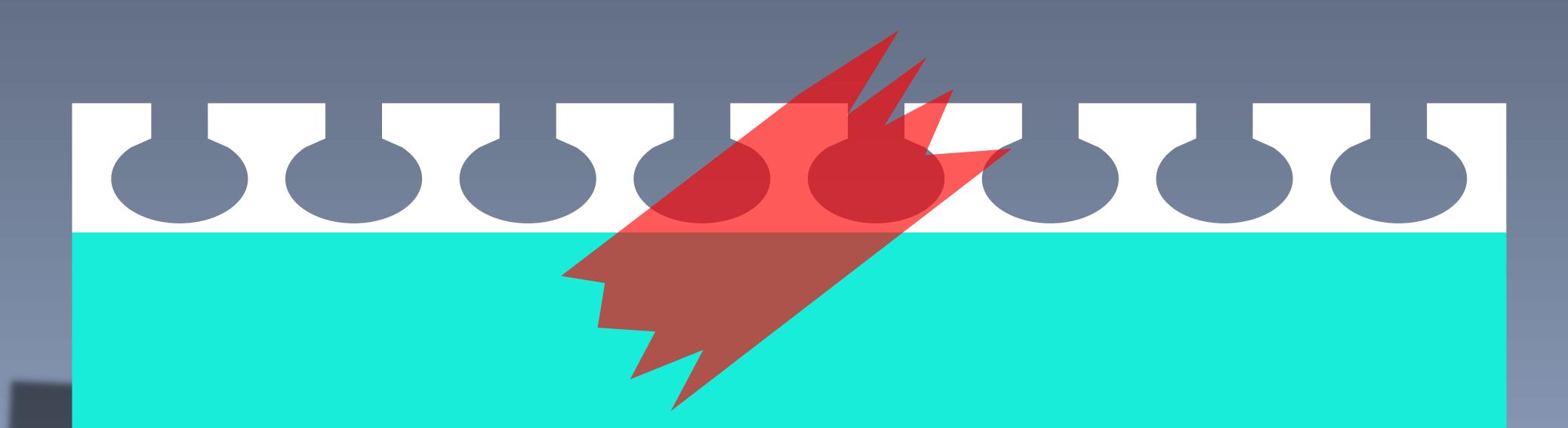
تقوم على كيفية تحديد خصائص الجودة في دراسات جودة التصميم، والتصميم والابتكار في دراسات جودة مطابقة المنتج للمواصفات فبعد الإنتاج يتوقف مستوى أداء المنتج على كل من جانبي الجودة:





مراقبة الجودة داخل الخطوط





مراقبة الجودة خارج الخطوط



المرحلة الأولى: تصميم المنتج

طلبات متطلبات المستهلك وتوقعاته.

تصميم المنتج لكي يحقق طلبات واحتياجات المستهلك وتوقعاته.

تصميم الذي يمكن تصنيعه عمليا.

المرحلة الثانية: تصميم العمليات

إنشاء مواصفات قياسية واضحة وكافية وتحديد إجراءات العمل ومعدات التصنيع اللازمة.

مراقبة الجودة داخل الخطوط

المرحلة الأولى: الإنتاج

تصنيع المنتجات وفقا للمواصفات اللتي تم إصدارها أثناء تصميم المنتج باستخدام إجراءات عمل يتم تطويرها أثناء تصميم العملية.

المرحلة الثانية: الاتصال بالعميل

إمداد المستهلك بالخدمة، واستخدام المعلومات اللازمة لحل المشاكل من خلال تطوير كلا من المنتج وتصميم عملية التصنيع..



تصميم المنتح:

تهدف هذه المرحلة إلى تصميم المنتج القابل للتصنيع والذى يفي بطلبات العميل.



لجودة خارج الخطوط

Off -line quality

control:

وهى تتم على مرحلتين



تصميم العملية:

في أثناء هذه المرحلة يقوم مهندسي الإنتاج والعمليات الإنتاج بتطوير عمليات الإنتاج لتحقيق المواصفات والتي تتطور أثناء تصميم المنتج.

هي تهتم بتصنيع المنتجات من خلال المواصفات الموضوعة أثناء تصميم المنتج، وهی تتم علی مرحلتین

الجودة داخل الخطوط

quality control:

مراقبة جودة الإنتاج:

وهي تأخذ ثلاثة أشكال: تحديد

الشكلة وعلاجها، التنبؤ قبل حدوث

المشكلة وتصحيحها، القياس واتخاذ

الإجراء اللازم.

On-Line

حيث:

الموارد البشرية، المواد. (4M) (Q) الجودة

الخام، الماكينات، المال.

(D) التصميم. (2P) العملية، المنتج.

Customer :بالعميل: بالعميل relations: الجودة من خلال المادلة الآتية: Q=(D+4 M+2 P)



Systems of quality:نظم الجودة

يمكن تحقيق نظم الجودة من خلال الإجابة على الأسئلة التالية:

هل نقوم بتصميم منتجاتنا وخدماتنا وفقا لمتطلبات واحتياجات العاملين؟

هل عمليات التصنيع والخدمات التي نستخدمها قادرة على مواجهة هذه المتطلبات؟

02

- هل نستخدم في منتجاتنا المواد والخدمات التي تساعدنا على مواجهة هذه المتطلبات فقط؟ 04

هل عمليات التصنيع والخدمات قادرهٔ على تحقيق هذه المتطلبات؟ هل تعد مراقبة الجودة كافية للمحافظة على هذه المقاييس؟

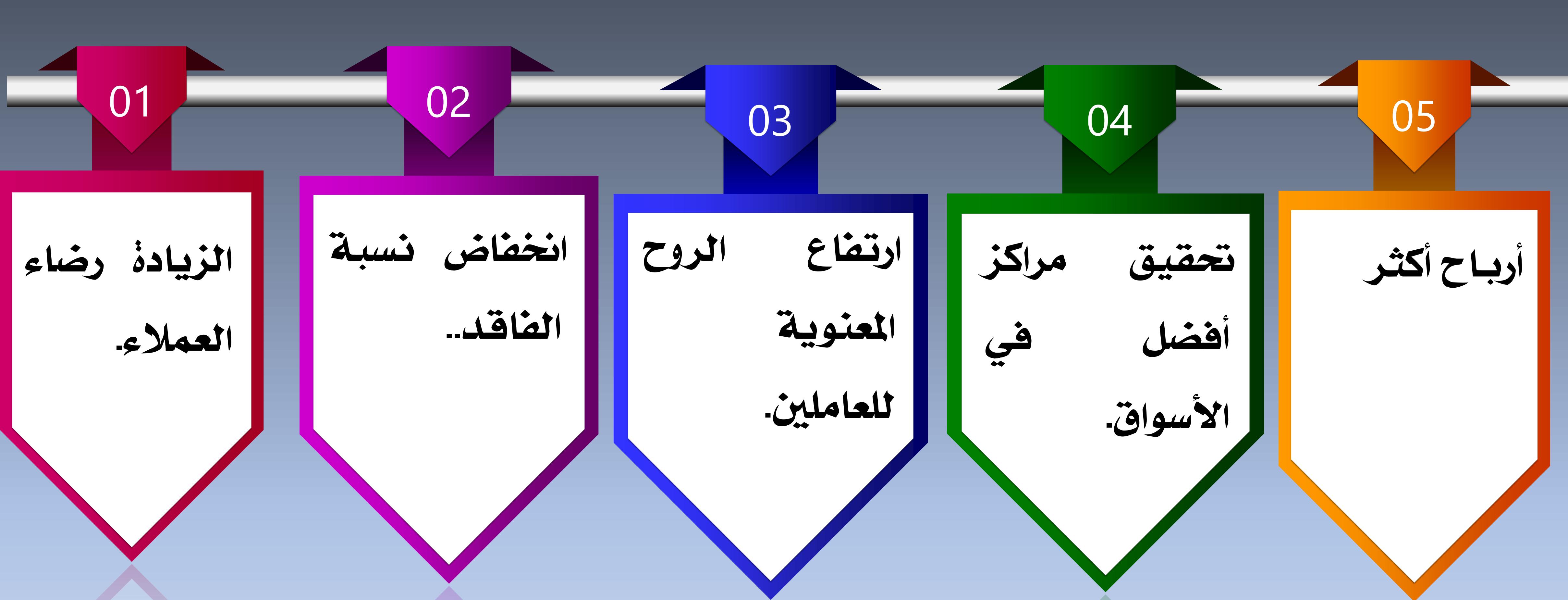
06

إذا حدث أي خطأ فهل يمكن اكتشافه وتصحيحه؟

هل نتعلم من أخطائنا وهل نعمل في بيئة تضمن التحسينات المستمرة؟

08





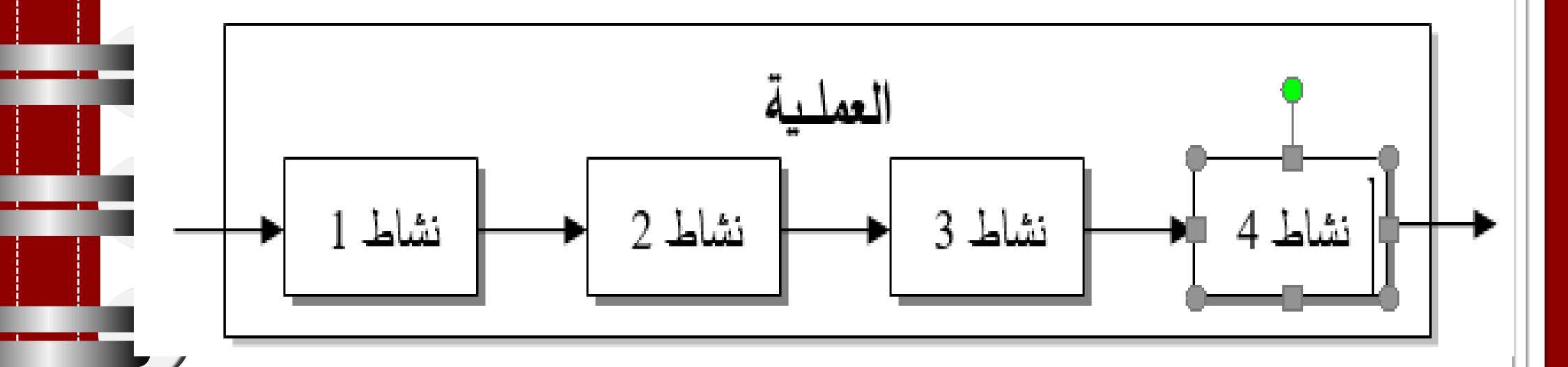
النشاط

- _ هو خطوة داخل العملية
- هو العمل المطلوب لتحويل أحد المدخلات إلى أحد المخرجات، ويمكن تقسيم الأنشطة إلى عدة مكونات وتسمى "مهام".

النشاط مهمهٔ (1) مهمهٔ (2)

تعريف العملية:

- هي مجموعة من الأنشطة المتتابعة المتي تؤدي إلى نتائج محددة وهي تستهلك موارد (مدخلات) وتحقق أهداف العمل من خلال (مخرجات). والشكل يوضح ذلك:



- ـ المربعات الصغيرة نقثل الأنشطة.
- ـ نمثل الأسهم انجاه تدفق المعلومات أو الموارد <mark>كما نمثل</mark>

المدخلات والمخرجات

الخرجات:

المخرج هو النتيجة أو العمل الذي ينتج عن أحد الأنشطة أو العمليات ويتم نقله إلى عميل العملية أو النشاط المعين. ؟"..

05

المنازت:

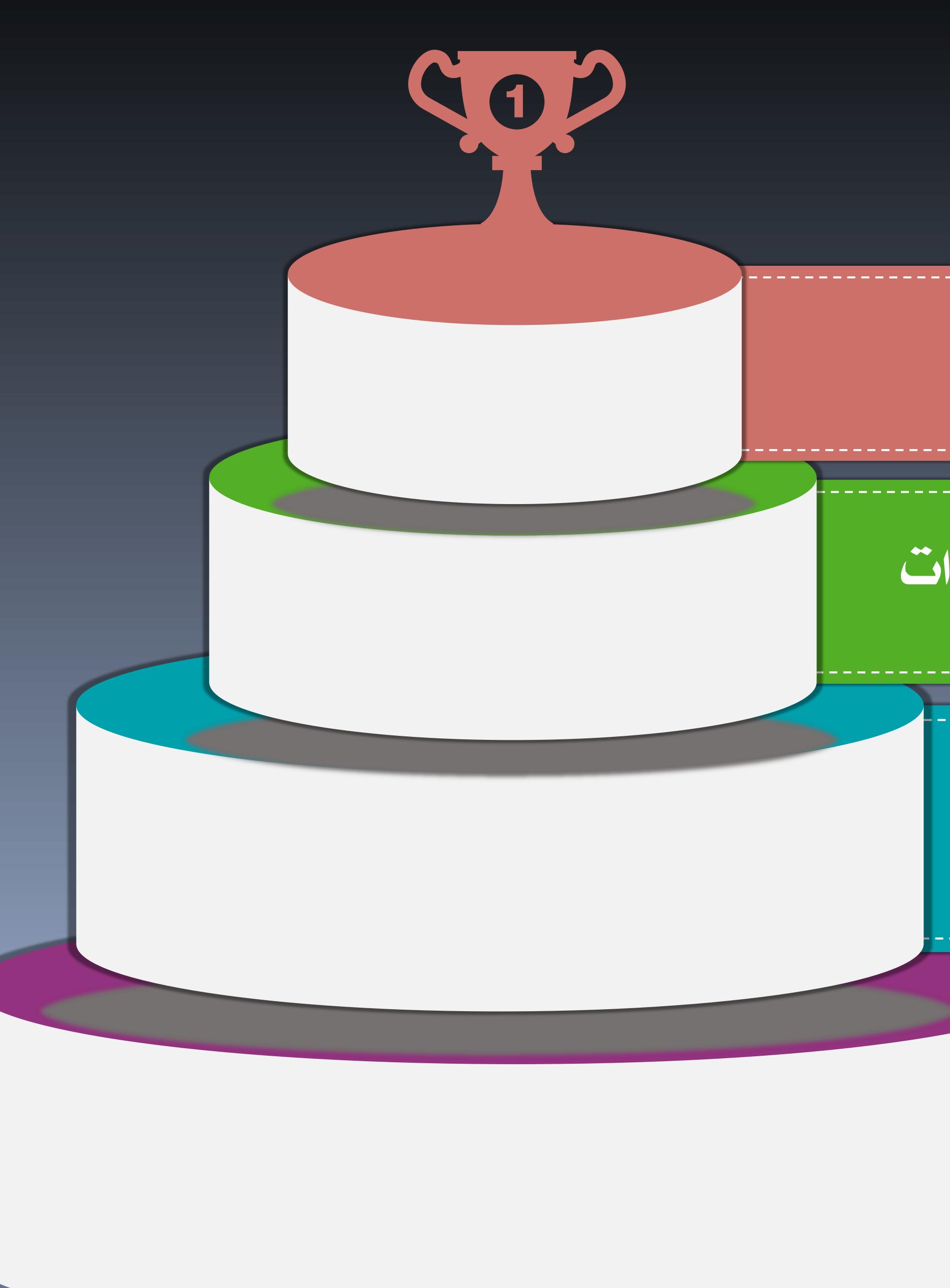
المدخل هو ما يقدمه مورد العملية أو النشاط، ويتم استخدامه أو تعديله خلال العملية أو النشاط المعين.

04

المام:

المهمة هي أصغر وحدة عمل تناسب التحليل اللازم لتحسين العمليات الإدارية.

- الخطوات الصغيرة المتبعة الإنجاز نشاط معين مثل ملئ النماذج أو تحضير التقارير أو مراجعة أحد الرسومات.



_ وتتطلب العملية توافر ما يلي:

مُواصفات، إجراءات عمل، معدات، خبرات ولتدريب).

_ كما تحتاج العملية إلى أفراد:

في المواقع المختلفة، في الإدارات المتعددة).

Quality assurance: الجودة

يتم تأكيد الجودة من خلال النقاط الآتية:

3 كالشراء:

Purchasing:

للمواد الخام لابد

أن بقوم على أساس

المواصفات المحددة.

5 الاختبار للتأكد من توافر المواصفات اللازمة للمواد الخام أو لمراحل الإنتاج ووسائل التي يمربها المنتج. الجودة

4 تخطيط الإنتاج: Production planning: يوفر طرق فعالة للإنتاج لتأكيد خلال دورة الإنتاج.

2 مواصفات Product Specifications: لابد من تطويرها مع الأخذ الاعتبار متطلبات المستهلك القانونية والتنظيمات ومعدات الإنتاج

الستخدمة.

1 ـ تقییم Initial Assessment لتطلبات المستهلك حتى تتحدد خواص الأداء الأساسية.



Quality planning: نخطيط الجودة:

01

لابد من التخطيط الجيد قبل البدء في تنفيد قبل البدء في تنفيدات العمليدات الإنتاجية، ويمكن أن تشمل أعمال التخطيط والإعداد للإنتاج الآتي:

02



توفير المعدات التي تناسب المتاج المنتج المطلوب ووضع هذه المعدات في وضع تنظيمي يحقق الجودة المطلوبة.

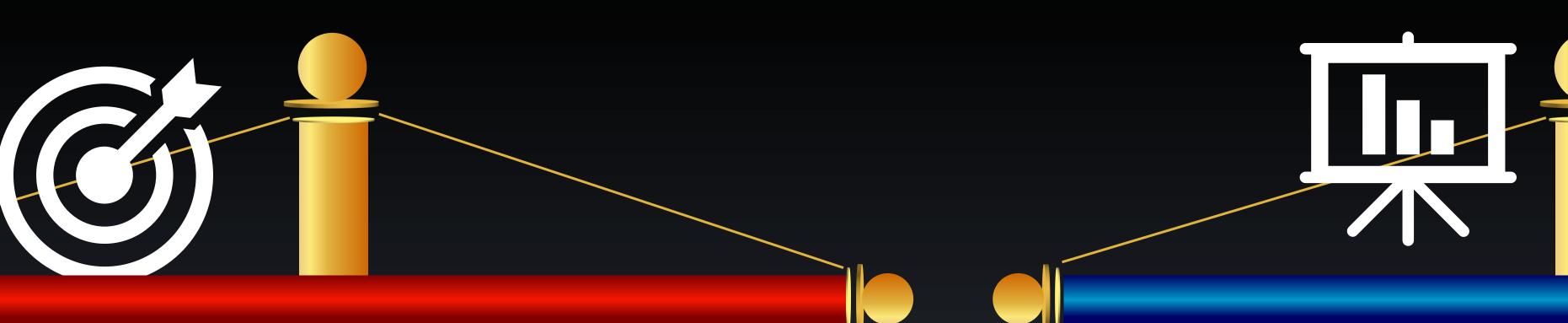
03

توفير أجهزة القياس المناسبة والقادرة على المتأكد من المواصفات المطلوبة في كل مرحلة من مراحل الإنتاج.

توفير المواد الأساسية اللازمة للصناعة (خامات، زيوت... إلخ) وتحديد مواصفات هذه المواد والتأكد من مطابقتها قبل إدخالها في العملية الإنتاجية.

توفير الظروف البيئية المناسبة للصناعة في جميع المراحل بحيث يتم سحب العوادم والزغبار والهواء المستهلك وضخ هواء مجدد والمحافظة على درجات الحرارة والرطوبة المطلوبة لهذه الصناعة







توفير العمالة المتخصصة والمدربة مع ربط الحافز بالجودة والإنتاجية

توفير طرق وأساليب التشغيل القياسية في ممثلة في الكتالوجات وجداول التشغيل وخطط الإنتاج مع توفير القبول معايير القبول الجميع والرفض لجميع العمليات الإنتاجية.

توفير مساعدات الإنتاج التي تساعد على تحقيق الجودة مثل: الأسطوانات المواسير_ البكر_ الكونات وذلك بالأعداد والألوان الكافية نعلية نعييز الرسائل وكناك وسائل التداول التي تكفل الحماية للمنتح أثناء عملية التداول



توكيد الجودة أثناء التحضير والإنتاج وتلافي الأخطاء قبل الوقوع فيها ..

وضع مواصفات للمنتج بما يلبي توجهات السوق ومتطلبات المستهلك الحالية والمستقبلية.

تتعامل معها المنشأة والتعامل مع موردي المدخلات بمواصفات وشروط ملزمة..

توحيد جودة المواد والمدخلات التي

04



تحليل المعلومات التي ترد من الأسواق والمستهلكين والعملاء والاستفادة منها في تحسين الأداء وتلافي الأخطاء.. 06



تدريب العاملين لرفع كفاءة الأداء والحفاظ على مستوى جودته وخلق روح الانتماء للمؤسسة من خلال السمعة الطيبة التي حازت عليها في توجهها لزيادة المبيعات وتقليل التكلفة وإرضاء رغبات المستهلكين..

توكيد جودة المنتج النهائي ، متضمنا عمليات الفرز والتدريج والتغليف والتعبئة والنقل وضبط جودة الأجهزة والمعدات المستخدمة في القياس والمعايرة.



لإدارة الجودة ثارثة محاور أساسية ولكل من يلزم الإتيان بها وهي









تحسین الجودهٔ



التزام الإدارة العليا بتطبيق مفاهيم الجودة

التخطيط الاستراتيجي للجودة.

تقبل مفاهيم الجودة.

المشاركة والتمكين.

التدريب



تحفيز المستفيدين.

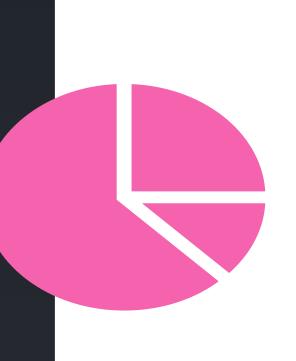
منع الأخطاء قبل وقوعها.

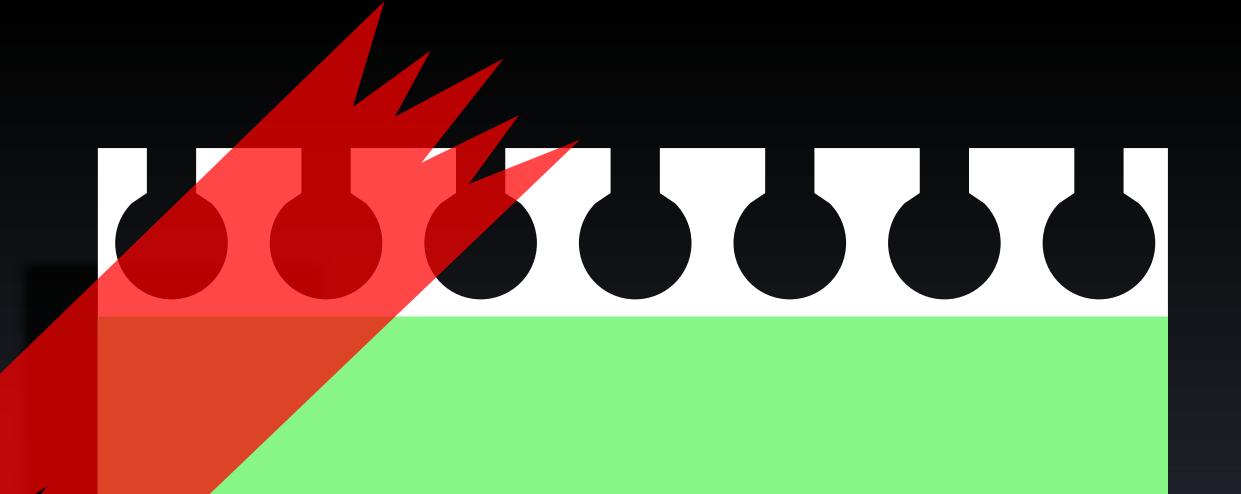
التحسين المستمر.

التركيزعلى المستفيدين.

القياس والتحليل.







تخفیض التکلفة

تكلفة إيجابية 50% من ميزانية الجودة:
تكلفة وقائية وتتمثل في تعيين
مستشارين وموظفين لتنسيق برامج الجودة.
تكلفة التقويم وتنصب على برامج التقويم الداخلي
التي تتم من داخل الجهة أو التقويم الخارجي من

خلال هيئات للمراجعة.

تكلفة سلبية 50% من ميزانية الجودة:

تكلفة العيوب والأخطاء الداخلية التي تحدث أثناء تأدية العمل.

تكلفة العيوب والأخطاء الخارجية التي

تكتشف بعد الانتهاء من الأعطال المطلوب إنجازها.



زيادة الإنتاجية



-حسن اختيار الموظفين لكل وظيفة مهما كان موقعها في الهيكل التنظيمي للجهة. المدقة في وضع الموظف المناسب في المكان المناسب.

-تحديد مستوى الإنتاجية المستهدف من كل عملية وذلك بالتنسيق بين العاملين ورؤسائهم المباشرين.

متابعة تنفيذ الأعمال ومقارنة لتائجها بالأهداف الموضوعة سلفاً (ال



وهي المعلومات والبيانات الإحصائية المتعلقة الإحصائية المتعلقة بالظاهرة المطلوب قياسها ودراستها .

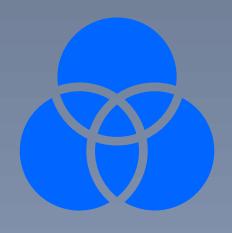


وهو مجموعة النظريات
والطرق العلمية التي تهدف
لجبيع بعرض ررعيا
وتعليا البيائات رقميا
واستخدام النتائج في التنبؤ
أو التقريراو التحليل.





العلم الذي يختص بجمع وتصنيف وتبويب البيانات وعرض وتحليل البيانات واستخلاص النتائج منها..



ويمتسبر الإحمساء اكثسر الأدوات استخداما في الأدوات استخداما في الرقابة على الممليات.

هي جزء أو شريحة من المجتمع نقوم بدراستها للتعرف على خصائص المجتمع التي سحبت منه هذه العينة

4 4 4 4 4 4

ولكى تصلح النتائج التي نحصل عليها للتعبير عن المتجمع لا بد وان تكون العينة ممثلة للمجتمع (أي جميع المفردات المراد بحثها) نمثيلا صحيحا

أسلوب اختيار العينة

ويوجد عدة أساليب يعتمد عليها الباحث لاختيار العينات منها

العينات الاحتمالية: Non:

probability sampling

بالحصة.

لا تعتمد طريقة اختيار العينة على الأسلوب العشوائي نظرا لأن مجال تطبيقاتها يعتمد على اختيار شريحة أو قطاع معين بطريقة مقصودة ومن أنواع العينات اللاحتمالية العينة المقصودة والعينة

: اختيار العينة بالحصة Quota sampling

وفيها يتم اختيار المبحوثين بنسبة توزيعهم في المجتمع الإحصائي مثال اختيار20٪ من الإناث 40 ٪ من الذكور وهكذا والاختيار بالحصة يعد اختيارا غير اهتمامي ، بمعنى أنه لا يوفر فرصة متكافئة لكل مفردات المجتمع الإحصائية لتظهر في العينة مما يؤدى إلى إخفاق العينة في أن تمثل المجتمع ككل ففي هذه الحالة يعطي القائم بالمقابلة حصة معينة بجب استيفاء بياناتها كأن بحيث يكون الباحث قادرا على أن يتم الحصة المطلوبة منه

أ_ العينة المقصودة

إن مجال استخدام هذا النوع من العينات في الدراسات الاستطلاعية سواء من خلال المقابلات أو الاستبيان بهدف التعرف على انجاهات فئة معينة من فئات المجتمع حول ظاهرة معينة وفي هذه الحالة يقتصر الباحث في اختياره على جزء معين مثل حي من الأحياء ثم يقوم الباحث بعد ذلك باختيار عدد من الأسر بهذا الحي دون أي اختيار عشوائي وهنا تبرزأول عيوب العينة الاحتمالية وتتمثل في صعوبة تعميم النتائج أما العيب الثاني فيتمثل في صعوبة حصول الباحث على تقدير صحيح للخطأ المتوقع بسبب المجازفة



نفترض أن أحد الأساتذة بقسم الغزل والنسيج يود إجراء دراسة عن اتجاهات طلاب القسم نحو تفضيل المشروع الصغير عن الوظيفة ثم وضع أسماء هؤلاء الطلاب وعددهم 400 في حقيبة كبيرة ثم سحب منها 40 اسم أو أنه أعطى رقما مسلسلاً لكل من هؤلاء الأريعمائة طالب تم اختيار 40 رقما من جدول الأرقام العشوائية وقام بعد ذلك باختيار الطلاب الذين يتطابق رقمهم المسلسل مع الأرقام العشوائية المختارة لم فأنه يكون بذلك قد أعطى لكل طالب من الطلاب فرصة متكافئة لكي يكون من أحد أفراد العينة

العينة العشوائية هي العينة التى تختار بحيث تعطي جميع مضردات المجتمع المراد بحثه نفس الفرصة في الاختيار وهذا يعنى عدم الاهتمام ببعض المفردات أكثر من البعض الآخر وإتاحة الفرصة المتكافئة أمام كل مفردة المظهور في العينة ويمكن أن نحقق ذلك بأن نحضر عدا من البطاقات المتشابهة (في اللون والحجم والوزن وكل شئ) ونكتب على كل بطاقة رقماً يمثل مفرده من مضردات المجتمع وتسحب عددا من هذه البطاقات (بعد خلطها) فنجد أن الأرقام المدونة عليها تعطي لنا المفردات التي تم اختيارها بطريقة عشوائية

هي العينة التي يتم سحبها بحيث يكون لكل مفردة من مفردات المجتمع فرصة معلومة ومتكافئة في أن يكون جزءا من العينة بينة التي ينزم أن تكون الاحتمالات معروفة لدى الباحث حتى يمكن التوصل إلى الثقل الصحيح للعينة أما إذا لم يعرف الباحث تلك الاحتمالات فأنه قد يستحيل عليه أن يستخدم بنجاح الاستنتاج الإحصائي المعتمد على دلالات بحثية

العينة المنتظمة

العينة المنتظمة بمقتضاها يمكن أن يختار الباحث لو أخذنا في الاعتبار الثال السابق نسبة 10% من عدد الطلاب (40 طالب) ويستطيع الباحث أن يختار هؤلاء الطلاب بطريقة عشوائية فيبدأ بالطالب رقم 8 ثم بعد كل عشر طلاب يقوم باختيار طالب آخر وهكذا أي أنه في هذه الحالة وهكذا وهذه الطريقة في الاختيار مقبولة ما لم يكن اختيار الأرقام من البداية وراءه تحيز الباحث نحو اختيار طلاب بعينهم وتعتبر العينة المنتظمة أفضل من العينة العشوائية البسيطة وذلك في حالة توفر قوائم تضم جميع مفردات المجتمع الأصلي

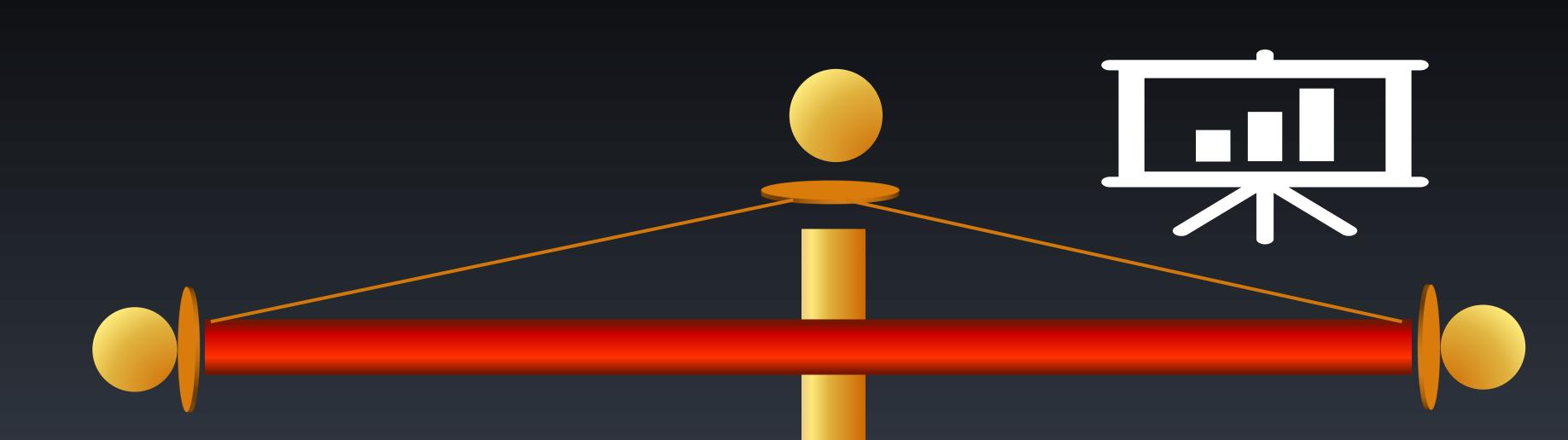
العينة الطبقية

ياجأ الباحث عادة إلى مثل هذا النوع من العينات إذا كان يريد أن يرفع نسبة عينة جماعة فرعية معينة فلو أراد الباحث في مثلنا السابق أن يعرف رأى الطلاب الذين من أصل قروي في قضية الإدمان لما يتميزون به من وازع دیني وأخلاقي فأنه في هذه الحالة يزيد من نسبة تهثيل الطلاب القروبين لأن طبيعة مشكلة البحث تقتضي ذلك فيختار الباحث 200 طالب من المناطق الريفية وباقي الطلاب من المدن ومن الصعيد . ولكن في هذه الحالة ينبغي على الباحث أن يظهر في تحليله العوامل النتي دفعته لثل هذا النوع من الاختيار

العينة غير المتناسبة

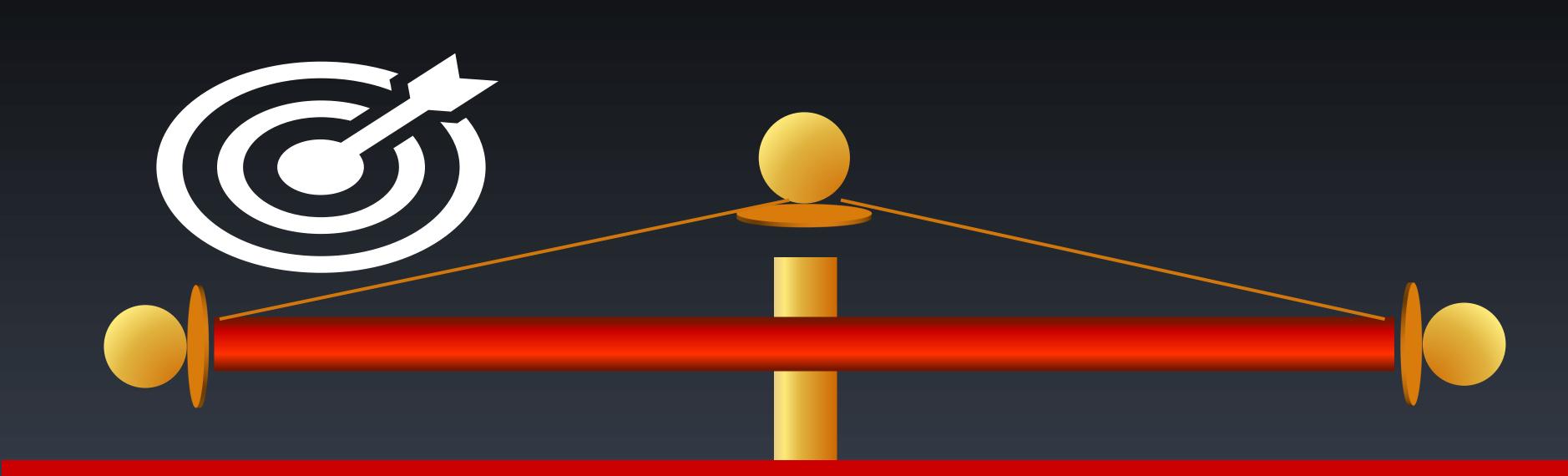
يلجأ الباحث عادة إلى مثل هذا النوع من العينات إذا كان يريد أن يرفع نسبة عينة جماعة فرعية معينة فلو أراد الباحث في مثلنا السابق أن يعرف رأى الطلاب الذين من أصل قروي في قضية الإدمان لما يتميزون به من وازع ديني وأخلاقي فأنه في هذه الحالة يزيد من نسبة تمثيل الطلاب القرويين لأن طبيعة مشكلة البحث تقتضي ذلك فيختار الباحث 200 طالب من المناطق الريفية وباقي الطلاب من المدن ومن الصعبيد . ولكن في هذه الحالة ينبغي على الباحث أن يظهر في تحليله العوامل التي دفعته لثل هذا النوع من الاختيار

العينة العنفودية العينات العنقودية ذات الرحلة الواحدة العينات العنقودية متعددة المراحل



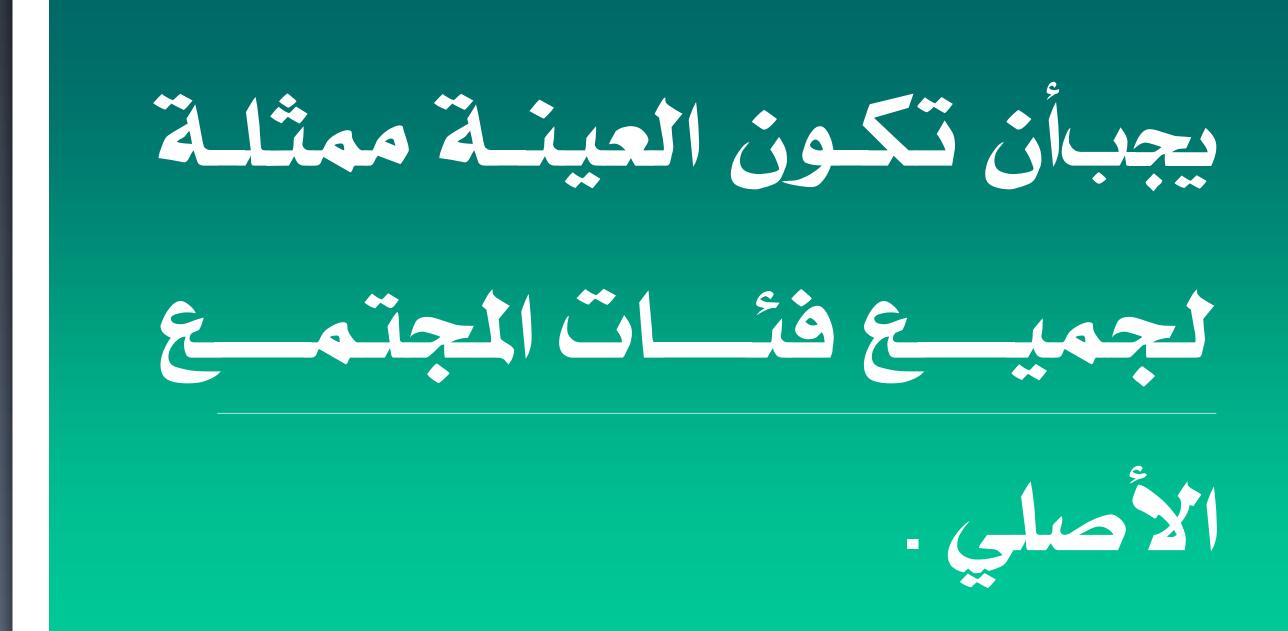
العينة العنقودية متعددة المراحل

أما العينة العنقودية متعددة المراحل فيلجأ إليها الباحث عند اختيار عينة أكبر حجماً . فلو أردنا أن ندرس انجاهات الشباب نحو الإدمان فأنه يمكن أن تحصل على خريطة بأحياء المدينة ثم تختار من بينها عددا من الأحياء الشعبية وعددا أخر من الأحياء الراقية ثم تختار عددا من القطاعات داخل الأحياء وبعد ذلك يتم اختيار من تتم مقابلتهم كأفراد داخل العينة . من ذلك يتضح لنا أن أسلوب العينة العنقودية متعددة المراحل وإن كان بحقق الدقة ويرفع درجة تمثيل العينة للمجتمع الأصلي إلا أنه أسلوب يكتنفه التعقيد ولا يستطيع كثير من الباحثين ذوى الإمكانيات المحدودة الاستعانة به



العينة العنقودية ذات الرحلة الواحدة

في حالة العينات كبيرة الحجم يلجأ الباحث إلى هذا الأسلوب من أساليب المعاينة لتخفيض نفقات اختيار العينة والعينة العنقودية ذات الرحلة الواحدة تتمثل فيما يقرره احد الباحثين من اختيار حي سكنى معين من إحدى المدن كعينة للدراسة ثم يختار مجموعة من الأسر التي تقطن ذلك الحي لإجراء مقابلة معهم. معنى هذا أن المقابلات التي سيقوم بها الباحث سوف تتجمع في حي معين الأمر الذي ساعد على تخفيض الوقت والنفقات ونلاحظ هنا أن اختيار العينة تم على مرحلة واحدة.



أن تكون الظاهرة المراد عمل معاينة لها سائدة ومنتشرة في المجتمع الأصلي ولا تكون نادرة المحدوث.

يجب أن لا تتسم العينة السي تم اختيارها بالتحيز أو المحاباة بمعنى أن تأخذها من بين مفردات المجتمع الأصلي عشوائياً.

وفى حالة تعذر ذلك في بعض المجتمعات غير المتجانسة يلجأ الباحيث إلى تقسيمها إلى مجتمعات صغيرة متجانسة

ضرورة افتراض تجانس مفردات المتجمع الأصلي ويلاحظ أن النتائج التي نحصل عليها من العينة قد لا نماثل نماما النتائج التي نحصل عليها من الحصر الشامل وذلك لأن العينات عرضه لنوعين من الخطأ.

1_ خطأ الصدة (الخطأ العشوائي) أو ما يسميه البعض بخطأ العينة. 2_ خطأ التحيز.

ممادر الخما في الميات

Random Error äisellis

يرجع هذا الخطأ إلى طبيعة الاختيار العشوائي حيث قد تختلف نتائج العينة عن نتائج المجتمع ويتوقف هذا النوع من الخطأ على درجة تباين المجتمع الأصلي وطريقة اختيار العينة وحجمها فكلما كبر حجم العينة قبل خطأ الصافة وبالتالي زادت درجة الثقة في النتائج.

هذا الخطأ لا يتوقف على عنصر العشوائية أو الصدفة. ويحدث عادة في اتجاه واحد أي بالزيادة فقط أو بالنقص فقط وتكون خطورته في أنه لا يمكن حصره أو وضع حدود له.

وهذا النوع من الخطأ ليس قاصراً فقط على العينات بـل قـد يتعرض لـه الحصر الشامل نتيجة لعدم الدقة في القياس أو عدم كفاءة الباحثين أو غموض كشوف الأسئلة أو إعطاء بيانات غير صحيحة من قبل المبحوثين أو عدم جمع البيانات عن بعض مفردات المجتمع أو جمع البيانات عن بعض مفردات المجتمع أكثر من مرة

العوامل التي نتحلد حجم







فأذا كان الباحث ، على سبيل الثال ، یرید آن بجری دراسة على عينة من طلبة المنون كلية التطبيقية ، قأن عدد هؤلاء الطلبة بمثل المجتمع الإحصائي

دراسته الميدانية يكون من أهم الأسئلة السي ينبغي أن يجيب عنها ذلك السؤال المتعلق صفير والإجابة عن ذلك السؤال تتوقف علی علی عوامل هي:

فالعينة التي عدد مفرداتها في حين عدد طلبة جامعة 40 طالبا من فصل مدرسي حلوان بجميع كلياتها يكون عدد طلابه 50 طالبا تعد بمثابة المجتمع الأصلي . وكلما عينة ممثلة نمثيلاً صادقا كان حجم المجتمع الإحصائي لذلك الفصل ولكن هذا العدد كبيراً كلما تطلب ذلك أن يكون لا يعتبر عينة ممثلة حجم العينة كبيراً . وبقدر ما للرسة عدد طلابها 1000 يشكل حجم العينة نسبة طالب . وبعبارة أخرى ، كبيرة من المجتمع الإحصائي يعتبر كبر حجم العينة بقدر ما تكون العينة ممثلة ضمانا لأن تكون العينة لذلك المجتمع ممثلة للمجتمع الإحصائي

THANKYOU